

Intervju generalnog direktora NIS-a Kirila Kravčenka za Bilten Nacionalnog naftnog komiteta Srbije.

Imate dugogodišnje iskustvo na rukovodećim položajima u naftno-gasnom biznisu. Kakvi se trendovi mogu očekivati – dalji pad ili rast cena nafte na svetskom tržištu?

- U složenim makroekonomskim okolnostima i pri sadašnjim geopolitičkim kretanjima, vrlo je nezahvalno davati bilo kakve prognoze. Ipak, mislim da je postepeni oporavak cena nafte, uz povremena kolebanja, dosta realan scenario u koji, u ovom trenutku, veruje i većina analitičara. U prilog tome ide nekoliko faktora. Prvo, kompanije koje su najveći svetski proizvođači nafte nemaju mnogo ni mogućnosti ni interesa da u ovim okolnostima nastave da povećavaju proizvodnju, dakle trebalo bi da se uspostavlja balans između ponude i potražnje. Drugo, vodeći proizvođači nisu u mogućnosti da ulažu velika sredstva u istraživanja novih naftnih polja. Treće, rast potražnje za naftom u svetu je povezan sa globalnim ekonomskim rastom, a poslednjih meseci prognoze tog rasta dodatno su snižene. Tako bi svetski ekonomski rast trebalo da ostane na dosadašnjem nivou ili se blago poveća u narednoj godini.

Istovremeno, očekuje se da će u tekućoj godini globalna potražnja za naftom biti veća. Sve to bi trebalo da dovede do prognoziranog postepenog oporavka cena nafte. Ali, treba imati u vidu da to neće biti lak i brz proces i da će biti kolebanja na tržištu, kao i da su moguća određena geopolitička kretanja i promene u energetske sektoru koji mogu da oblikuju cenu nafte mimo očekivanja.

Kako je NIS poslovao u uslovima krize na svetskom tržištu u 2015. godini?

- Najvažnije je da je NIS u 2015. uspeo da očuva profitabilnost uprkos izuzetno složenim uslovima poslovanja. Ostvarili smo neto dobit od 14,6 milijardi dinara, dok je pokazatelj EBITDA iznosio 46,5 milijardi dinara. To je ostvareno i uz negativni uticaj kursnih razlika od 8,1 milijardu dinara.

Dva su recepta zahvaljujući kojima smo ostali uspešna kompanija i u vreme krize. Najpre, konstantno povećavamo operativnu efikasnosti u svim pravcima poslovanja. Efekat mera operativne efikasnosti i na EBITDA i na novčani tok u prošloj godini je bio 13,3 milijarde dinara. Osim toga, nastavljamo da razvijamo našu kompaniju kako bismo ostali konkurentni tako da smo u 2015. godini uložili 30,3 milijarde dinara. Poređenja radi, reč je o iznosu dvostruko većem od neto dobiti kompanije.

Usled mera štednje brojne kompanije smanjile su investicije, dok je NIS u razvoj kompanije uložio dvostruko više od neto dobiti kompanije za 2015. godinu. Da li se očekuje nastavak takvog trenda i u narednoj godini i na koji način je NIS štedeo u uslovima krize?

- NIS ne odustaje od ključnih investicija ni u ovim teškim vremenima u kojima su se naše

naftne kompanije. Pre svega ćemo ulagati u povećanje naftno-gasnih rezervi i duboku preradu. Pored toga, prioriteti će biti širenje u oblasti elektro energetike i modernizacija maloprodajne mreže. Dakle, od toga ne planiramo da odustanemo ni pored činjenice da nas očekuje još jedna teška poslovna godina.

Kada je reč o štednji, sproveden program za povećanje operativne efikasnosti je doneo značajne rezultate. Takođe, bilo je promena i na ostalim nivoima. Na primer, u rafineriji u Pančevu je uvećan nivo premijalnih proizvoda i bilo je ulaganja u različite delove tog postrojenja. Novina je bilo i u prometu gde je, na primer, uvedeno novo brendirano stooktansko gorivo G drive. Pored toga, izmenjen je i način motivacije za zaposlene jer je uvećan nivo fleksibilne zarade u odnosu na zagarantovana primanja, naravno uzimajući u obzir rezultate. Takođe, smanjeni su i benefiti za menadžere, ali i broj zaposlenih iz inostranstva u korist domaćih stručnjaka. Umanjeni su i troškovi koji se tiču saradnje sa partnerima. Na kraju, veliku ulogu u uštedama imali su i sami zaposleni u NIS-u koji su u protekloj godini izneli više od 800 predloga za povećanje unutrašnje efikasnosti.

Naravno, svesni smo da će uslovi poslovanja i u 2016. godini ostati veoma kompleksni, zbog čega ostajemo i dalje fokusirani na sprovođenju programa operativne efikasnosti kako bi NIS ostao uspešna kompanija.

Važno je napomenuti da dosta ulažemo u razvoj HSE-a, tj. brigu o zdravlju ljudi, bezbednosti i zaštiti životne sredine. Iskustvo je pokazalo da konstantno unapređivanje na ovom polju je sinonim za uspešno poslovanje. Pokazatelji HSE-a i rezultati poslovanja su tesno povezani. Primena strogih procedura i svesna implementacija ovog sistema dovodi do unapređenja praktično svih oblasti poslovanja, do rasta kako finansijskih, tako i proizvodnih pokazatelja. Jedino je proizvodnja bez gubitaka - uspešna proizvodnja.

izvor: nis.eu