

Praksa institucionalizacije regionalne saradnje pojedinih grupa država i korišćenja svih komparativnih prednosti i drugih prednosti tog modela, svoj najbolji izraz doživljava upravo kroz makroregionalne modele saradnje. Primeri saradnju u okviru Jadransko-jonske inicijative, Nordijskog modela saradnje, Inicijative za crnomorsku ekonomsku saradnju, Procesa saradnje na Dunavu i drugih, doveli su do artikulacije ideje o makroregionalnim strategijama.

Makroregionalni pristup pruža mogućnost da se koordiniranim akcijama u različitim sektorskim politikama, ostvare bolji rezultati i efikasnije koriste resursi nego o pojedinačnim inicijativama. Nesumnjivo da postoji jedan novi, kvalitativno drugačije definisan prostor koji otvara mogućnost da se politike, ranije fokusirane na pojedinačne sektore, sada povezuju i kroz saradnju grupa država i regionala, i na određeni način denominiraju u zajednički cilj, interes i metod delovanja.

Makro-regionalne strategije obuhvataju 19 zemalja Evropske unije i 8 „trećih zemalja”, a njeni osnovni ciljevi usklađeni su prvenstveno sa političkim prioritetima EU, odnosno jačanjem sinergije među različitim politikama i instrumentima EU. Nakon formalnog uspostavljanja Strategije EU za Baltički region (usvojena 2009. godine), do sada su razvijene i u fazi neposredne primene su još tri makro-regionalne strategije EU: Strategija EU za Dunavski region (2011. godine), Strategija EU za Jadransko-jonski region (2014. godine), i Strategija EU za Alpski region (2016. godine).

Evropska komisija objavila je 16. decembra 2016. godine, prvi objedinjeni i sveobuhvatni izveštaj o makro-regionalnim strategijama Evropske unije. Umesto prakse publikovanja pojedinačnih izveštaja o napretku makro-regionalnih strategija, Evropska komisija na ovaj način uspostavlja mehanizam dvogodišnjeg objavljivanja izveštaja, u nameri da omogući vrednosno jasniji i komparativno utemeljeniji pregled svih makro-regionalnih strategija EU. Izveštaj konstatiše da su makro-regionalne strategije podstakle interes i svest o značaju evropske teritorijalne saradnje, teritorijalne kohezije i njihove vrednosti. Istovremeno strategije postaju deo politika EU, poput istraživanja, zaštite životne sredine i klimatskih promena. Evidentna je i njihova uključenost u nacionalne politike, iako postoje razlike u nivoima integrisanosti u nacionalne i regionalne programe, (posebno onih koji imaju podršku evropskih strukturnih i investicionih fondova). Strategije su u značajnoj meri doprinele dinamiziranju saradnje u određenim domenima, i u tom smislu posebno se navode Glavni plan plovidbe Dunavom, proširenje Plana međusobnog povezivanja baltičkog energetskog tržišta i Strategija prilagođavanja klimatskim promenama u regionu Baltičkog mora. Značajnu kvalitativnu novinu, koje su sve makro-regionalne strategije EU afirmisale, predstavljaju tzv. „pametne specijalizacije” koje su postale nosioci pokretanja efikasnih

inovativnih politika, posebno u kontekstu prekogranične saradnje.

Značajnu kvalitativnu novinu, koje su sve makro-regionalne strategije EU afirmisale, predstavljaju tzv. „pametne specijalizacije“ koje su postale nosioci pokretanja efikasnih inovativnih politika, posebno u kontekstu prekogranične saradnje. „Pametna specijalizacija“ „Smart Specialisation Platform, je koncept koji može značajno doprineti integrисаном pristupu na kome su zasnovane makro-regionalne strategije, u smislu da može pokrenuti konstruktivnu primenu regionalnih različitosti, izbegavajući uniformnost i dupliranje ciljeva za investicije koje dolaze u region. Pametna specijalizacija takođe podrazumeva izgradnju kapaciteta za lokalno stanovništvo, ulaganje u obrazovanje, odnosno fokusiranje na prirodne resurse svakog pojedinačnog regiona u cilju što bržeg razvoja i koncentrisanje na resurse određenog regiona i njegove komparativne prednosti i ključne potrebe, a ne samo ulaganje u pojedinačne nepovezane projekte. Koncept predstavlja i jedan od načina za prevazilaženje i izlazak iz krize, nezaposlenosti i negativnih migracionih trendova, tj. odliva stanovništva iz nerazvijenih delova zemlje.

Makro-regionalne strategije deo su pravnog okvira evropskih strukturnih i investicionih fondova za period 2014-2020. godina, u okviru kojeg se od zemalja zahteva da usklade programske prioritete sa prioritetima makroregionalnih strategija, a od upravljačkih tela da ojačaju veze među nosiocima programa i ključnim akterima u sprovođenju makro-regionalnih strategija. Izveštaj, u delu finansijskih aspekata, konstatuje izvestan napredak i određene primere dobre prakse poput ciljanih poziva, bonusa za projekte koji imaju poseban makro-regionalni značaj, direktne podrške strateškim projektima, kao i učešće predstavnika makro-regionalnih strategija u odborima za praćenje programa.

Pitanje vlasništva nad makro-regionalnim strategijama postaje sve važnije, a povećava se i značaj uloge rotirajućeg predsedavanja, budući da većina zemalja počinje uviđati da ono nije ograničeno na organizovanje godišnjih foruma, već podrazumeva i uticaj na strateško usmeravanje aktivnosti. Izveštaj identificuje sledeće izazove i ograničenja u neposrednoj primeni:

efikasnost struktura za koordinaciju i saradnju;

nivo ovlašćenja ključnih aktera (nacionalni koordinatori, članovi upravljačkih tela) i pružanje odgovarajućih ljudskih i finansijskih resursa;

kompetentnost, kontinuitet i stabilnost upravljačkih tela;

zastupljenost i obaveze svih zemalja učesnica.

Ovi izazovi reflektuju se na različitim nivoima u svim aktuelnim makro-regionalnim strategijama EU. U Strategiji EU za Dunavski region neophodna je bolja usklađenost prioriteta sa realnim resursima, a države članice u svim slučajevima trebaju preuzeti punu

odgovornost za zadatke tokom primene i dopunjavati rad EK. U primeni Strategije EU za Jadransko-jonski region upravljanje je ozbiljan problem, pa je EK bila prinuđena da se angažuje kako bi nadoknadila stalni nedostatak resursa zemalja učesnica, kašnjenje u imenovanju članova upravljačkih tela i slabu prisutnost na sastancima. Takav pristup dugoročno posmatrano nije održiv i poželjan. Kada je reč o Strategiji EU za Baltički region, i pored nedavne revizije Akcionog plana strategije, države članice imaju brojna prioritetna područja, pa do izražaja dolazi raznolikost interesa koje je teško uskladiti. U okviru Strategije EU za Alpski region, potreban je takođe vidljiviji napredak u pogledu upravljanja i jačanje osećaja vlasništva država učesnica.

#### Strategija EU za Dunavski region

Od početaka primene Strategije EU za Dunavski region, pokrenuto je ili dodatno razvijeno nekoliko veoma važnih projekata među kojima su najznačajniji glavni planovi obnove i održavanja plovnih puteva, stvaranje mreža za zaštitu životne okoline, razvoj zajedničkih metodologija za procenu i upravljanje rizikom od prirodnih katastrofa, kao i uspostavljanje mreže za poboljšanje sigurnosti na Dunavu. U izveštaju se ističe da je zahvaljujući Strategiji unapređen kulturni i naučno-istraživački dijalog u regionu, kao i saradnja sa postojećim međunarodnim organizacijama (Međunarodna komisija za zaštitu reke Dunav – ICPDR, Karpatska konvencija). Usputstavljen je Dunavski finansijski dijalog, kao jedna od uspešnijih platformi za kreiranje partnerstva i uključivanje finansijskih institucija na promociji projekata u regionu.

Jedno od važnih područja u kojem je EUSDR dala stvaran doprinos odnosi se na proširenje i planove politike susedstva. Unapređena je tematska saradnja sa 5 država koje nisu članice EU, usputstvana je prva Evropska grupacija za teritorijalnu saradnju sa zemljom koja nije članica EU (Mađarska – Ukrajina), ustanovljen je novi program koordinacije 2015. godine kojim je omogućeno Moldaviji da učestvuje u Strategiji, dok aktivnu ulogu u koordinaciji dve prioritetne oblasti saradnje (železnički saobraćaj i društvo znanja) ima Republika Srbija. Kada je reč o ključnim izazovima u narednom periodu, evidentno je da je politički zamah u poređenju sa početkom primene nešto opao, pa je potrebno raditi više na jačanju nacionalnih mehanizama koordinacije i administrativnim kapacitetima, posebno u zemljama koje nisu članice EU.

#### Strategija EU za Jadransko-jonski region

Imajući u vidu kratak period za opšeznu evaluaciju efekata ove strategije, u izveštaju se ukazuje da je naglasak u prethodnom periodu pre svega bio na usputstavljanju efikasnih upravljačkih struktura. U skladu sa modelom koordinacije koji je predložen u Akcionom planu, države koje nisu članice EU dovode se u isti nivo sa državama članicama EU u

pogledu učešća u upravljačkim strukturama (princip rotirajućeg predsedavanja omogućen je svim zemljama). Tokom 2015. godine, tematske upravljačke grupe utvrdile su prioritetne aktivnosti na koje će usmeriti svoj rad, kao i smernice i kriterijume za pomoć prilikom izbora odgovarajućih projekata. Poseban vid finansijsko-operativne podrške upravljačkim strukturama EUSAIR pružaće Strateški projekat podrške primeni strategije koji je odobren u maju 2016. godine u okviru Transnacionalnog programa ADRION.

U pogledu izazova u primeni Strategije u narednom periodu, pored jačanja upravljačkih i administrativnih kapaciteta u svim zemljama, treba imati u vidu da aktuelni problemi sa izbeglicama i migrantima u ovom regionu mogu imati uticaja na izvesnu reviziju tematskih prioriteta u okviru same Strategije, što zahteva koordinirano delovanje i pragmatično razmatranje na svim nivoima. Prioriteti u sektorima saobraćaja i energetike moraju biti prilagođeni inicijativama koje su pokrenute u sklopu drugih foruma („Berlinski proces“, Višegradska grupa, Energetska zajednica i dr.), kako bi ih dopunili, a ne stvorili percepciju nepotrebnog ponavljanja ili preklapanja.

#### Strategija EU za Baltički region

Nakon sedam godina postojanja opšta je ocena da je Strategija EU za Baltički region u više ravni dovela do vidljivog društvenog i socio-ekonomskog razvoja ovog regiona. Strategija je dala poseban doprinos oblikovanju politika na različitim nivoima, proširivanjem područja primene Plana međusobnog povezivanja baltičkog energetskog tržišta, uključivanjem novih područja poput energetske efikasnosti i obnovljivih izvora energije, zatim kroz aktivnosti Međunarodne pomorske organizacije na razvoju infrastrukture i servisa e-Navigacije. U narednom periodu naglasak u primeni strategije biće na daljem poboljšanju ekološke situacije u regionu, kao i u suočavanju sa izazovima izbegličke i migrantske krize u Evropi.

#### Strategija EU za Alpski region

Strategija EU za Alpski region, najmlađa od svih makro-regionalnih strategija, veoma brzo je uspostavila relativno efikasne upravljačke strukture zahvaljujući visokom stepenu političke i ekomske saradnje u ovom regionu (ovom strategijom obuhvaćene su i dve države koje nisu članice EU – Švajcarska i Lihtenštajn). Tokom 2016. godine, u sklopu prvih sastanaka tematskih upravljačkih grupa, postignut je dogovor o konkretnim zajedničkim temama zajedničkog delovanja sa naglaskom na ekologiji, obrazovanju, turizmu, inovacijama i zaštiti održivih izvora energije.

#### Zaključak

Osnovni cilj makro-regionalnih strategija je stvaranje sinergije za rast i zapošljavanje uz smanjenje regionalnih razlika. U izveštaju se zaključuje da u oblikovanju integrisanog shvatanja budućeg evropskog područja, makroregije mogu postati važan instrument u

nastojanju da se ostvari teritorijalna kohezija u različitim područjima politike. U tom smislu osnovne preporuke za efikasniju primenu makroregionalnih strategija obuhvataju sledeće mere:

poboljšanje kvaliteta projekata i postupaka i obezbeđenje održivosti njihovih rezultata; podizanje nivoa svesti o konkretnim vrednostima i rezultatima strategija, uključujući i godišnje forume za kritičkog sagledavanje njihovih efekata; i uspostavljanje dobrog sistema praćenja izveštaja o napretku kao i pružanje podrške strateškim usmerenjima strategija.

Izvor: danube-cooperation